

الرقم :  
التاريخ :  
المشروعات:



المملكة العربية السعودية  
جمعية الإحسان لشؤون الموتى  
بواحي الدواسر  
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
برقم : ٢٢١٨

## الخطة التشغيلية لجمعية الإحسان لشؤون الموتى لعام ٢٠٢٥

| م   | المبادرة                                  | الأنشطة الرئيسية / المراحل الأساسية / إجراءات مباشرة                                                                | مدة التنفيذ |            | مسؤول التنفيذ | متطلبات التنفيذ (ممكنات - تشريعات) | أداة التحقق من التنفيذ |
|-----|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|---------------|------------------------------------|------------------------|
|     |                                           |                                                                                                                     | من          | الى        |               |                                    |                        |
| ١.  | صيانة المقابر                             | ١- اعداد فريق لصيانة المقابر<br>٢- تنفيذ اعمال صيانة المقابر<br>٣- تقييم اعمال صيانة المقابر                        | ٢٠٢٥/١/١    | ٢٠٢٥/١٢/٣١ | أ/ غانم       | موارد - شراكات- خطط                | سجلات وتقارير          |
| ٢.  | شراء اكفان                                | ١- عروض أسعار<br>٢- إقرار السعر المناسب                                                                             | ٢٠٢٥/١/١    | ٢٠٢٥/١٢/٣١ | أ/ غانم       | موارد - شراكات- خطط                | سجلات وتقارير          |
| ٣.  | اعداد دورات تدريبية لتغسيل الجنائز        | ١- اعداد البرنامج التدريبي<br>٢- تنفيذ الدورات التدريبية<br>٣- تقييم الدورة التدريبية                               | ٢٠٢٥/١/١    | ٢٠٢٥/١٢/٣١ | أ/ غانم       | موارد - شراكات- خطط                | سجلات وتقارير          |
| ٤.  | صيانة سيارة نقل الجنائز                   | ١- عدد السيارات المطلوب صيانتها<br>٢- عروض أسعار للصيانة<br>٣- إقرار السعر المناسب للصيانة                          | ٢٠٢٥/١/١    | ٢٠٢٥/١٢/٣١ | أ/ غانم       | موارد - شراكات- خطط                | سجلات وتقارير          |
| ٥.  | الشركات مع الجمعيات                       | ١- تحديد الجهات<br>٢- التواصل مع الجهات<br>٣- توضيح الاتفاقيات                                                      | ٢٠٢٥/١/١    | ٢٠٢٥/١٢/٣١ | أ/ غانم       | موارد - شراكات- خطط                | سجلات وتقارير          |
| ٦.  | صيانة مغسلة الجنائز                       | ١- تحديد الأعطال في المغسلة<br>٢- عروض أسعار للصيانة<br>٣- إقرار السعر المناسب<br>٤- تقييم جودة الصيانة             | ٢٠٢٥/١/١    | ٢٠٢٥/١٢/٣١ | أ/ غانم       | موارد - شراكات- خطط                | سجلات وتقارير          |
| ٧.  | مخاطبة الجهات المانحة وصندوق دعم الجمعيات | ١- تحديد الجهات المانحة<br>٢- التواصل مع الجهات المانحة<br>٣- تقييم دعم الجهات المانحة                              | ٢٠٢٥/١/١    | ٢٠٢٥/١٢/٣١ | أ/ غانم       | موارد - شراكات- خطط                | سجلات وتقارير          |
| ٨.  | شراء معدات لصيانة المقابر                 | ١- عروض أسعار<br>٢- إقرار السعر المناسب                                                                             | ٢٠٢٥/١/١    | ٢٠٢٥/١٢/٣١ | أ/ غانم       | موارد - شراكات- خطط                | سجلات وتقارير          |
| ٩.  | تنظيم دورات توعوية                        | ١- اعداد المواد العلمية<br>٢- وضع جدول زمني لتنفيذ الدورات<br>٣- تحديد الميزانية المطلوبة<br>٤- تأمين مصادر التمويل | ٢٠٢٥/١/١    | ٢٠٢٥/١٢/٣١ | أ/ غانم       | موارد - شراكات- خطط                | سجلات وتقارير          |
| ١٠. | تحسين الجودة                              | ١- جمع البيانات حول الأداء الحالي<br>٢- اجراء استبيانات ولقاءات مع المعنيين<br>٣- تحليل نتائج الاستبيانات           | ٢٠٢٥/١/١    | ٢٠٢٥/١٢/٣١ | أ/ غانم       | موارد - شراكات- خطط                | سجلات وتقارير          |
| ١١. | تدريب العاملين                            | ١- اعداد البرنامج التدريبي<br>٢- تنفيذ الدورات التدريبية<br>٣- تقييم الدورة التدريبية                               | ٢٠٢٥/١/١    | ٢٠٢٥/١٢/٣١ | أ/ غانم       | موارد - شراكات- خطط                | سجلات وتقارير          |



0551190350  
0551190303



SA9280000  
423608010775558



SA48100000  
23800000538205

الرقم :  
التاريخ :  
المشروعات:



المملكة العربية السعودية  
جمعية الإحسان لشؤون الموتى  
بواحي الدواسر  
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
برقم : ٢٢١٨

## خطة إدارة المخاطر

| م   | المبادرة                                  | وصف المخاطر                                                  | نتيجة الاحتمالية وتقييم الاثر |                | آلية التعامل مع المخاطر                                      | مراقب<br>الخطر |
|-----|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------|----------------|
|     |                                           |                                                              | احتمالية الحدوث               | التأثير الناتج |                                                              |                |
| ١.  | صيانة المقابر                             | ١-عدم توفر المعدات<br>٢-زيادة اجرة عمال الحفر                | متوسط                         | متوسط          | ١-عمل استدامة مالية<br>٢-إقرار عروض أسعار                    | أ/ غانم        |
| ٢.  | شراء اكفان                                | عدم دعم المشروع                                              | ضعيف                          | ضعيف           | التقديم على المنصات والجهات المانحة                          | أ/ غانم        |
| ٣.  | اعداد دورات تدريبية                       | ١-قلة الاقبال على التدريب<br>٢-قلة دعم الدورات               | عالي                          | عالي           | ١-منح شهادات للدورة التدريبية<br>٢-عمل استدامة مالية للجمعية | أ/ غانم        |
| ٤.  | صيانة سيارة نقل الجنائز                   | ١-صعوبة الحصول على الدعم<br>٢-ارتفاع أسعار قطع غيار السيارات | متوسط                         | متوسط          | عمل استدامة مالية للجمعية                                    | أ/ غانم        |
| ٥.  | الشركات مع الجمعيات                       | عدم القدرة على عقد الشراكات                                  | ضعيف                          | ضعيف           | البحث عن الجمعيات والتي تخدم الجمعية في مجالها               | أ/ غانم        |
| ٦.  | صيانة مغسلة الجنائز                       | ١-ارتفاع تكلفة الصيانة<br>٢-عدم توفير الدعم                  | ضعيف                          | ضعيف           | عمل استدامة مالية للجمعية                                    | أ/ غانم        |
| ٧.  | مخاطبة الجهات المانحة وصندوق دعم الجمعيات | عدم توفر فرص في دعم أنشطة الجمعية والمصاريف التشغيلية        | عالي                          | عالي           | عمل استدامة مالية للجمعية                                    | أ/ غانم        |
| ٨.  | شراء معدات لصيانة المقابر                 | عدم دعم المشروع                                              | عالي                          | عالي           | التقديم على المنصات والجهات المانحة                          | أ/ غانم        |
| ٩.  | تنظيم دورات توعوية                        | عدم التزام الحضور                                            | متوسط                         | متوسط          | اختيار محاضرين مؤهلين والتأكد من جودة المحتوى المقدم         | أ/ غانم        |
| ١٠. | تحسين الجودة                              | ردود أفعال غير متوقعة من المستفيدين                          | ضعيف                          | ضعيف           | التواصل المستمر مع المستفيدين                                | أ/ غانم        |
| ١١. | تدريب العاملين                            | عدم الالتزام بالحضور                                         | ضعيف                          | ضعيف           | تحفيز العاملين على الحضور                                    | أ/ غانم        |



0551190350  
0551190303



SA9280000  
423608010775558



SA48100000  
23800000538205

الرقم :  
التاريخ :  
المشروعات:



المملكة العربية السعودية  
جمعية الإحسان لشؤون الموتى  
بواحي الدواسر  
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
برقم : ٢٢١٨

## خطة المتابعة

| م   | مسمي المبادرة                             | المؤشر                                                                   | المستهدفات |           |           |           | المنفذ    |           |           |           | الانحراف | سبب الانحراف |
|-----|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|--------------|
|     |                                           |                                                                          | الربع (١)  | الربع (٢) | الربع (٣) | الربع (٤) | الربع (١) | الربع (٢) | الربع (٣) | الربع (٤) |          |              |
| ١.  | صيانة المقابر                             | ١- عدد المقابر التي تم صيانتها وتأهيلها<br>٢- عدد القبور التي تم تجهيزها | ٣          | ٣         | ٣         | ٣         |           |           |           |           |          |              |
| ٢.  | شراء اكفان                                | عدد الاكفان التي تم شرائها                                               |            | ٦٨٦       |           |           |           |           |           |           |          |              |
| ٣.  | اعداد دورات تدريبية                       | ١- عدد الدورات التدريبية<br>٢- عدد المشاركين في الدورات                  |            | ١         | ١         | ١         |           |           |           |           |          |              |
| ٤.  | صيانة سيارة نقل الجنائز                   | عدد السيارات التي تم صيانتها                                             | ١          | ١         | ١         | ١         |           |           |           |           |          |              |
| ٥.  | الشركات مع الجمعيات                       | عدد الاتفاقيات التي تم توقيعها مع الجمعيات                               | ١          | ١         | ١         | ٠         |           |           |           |           |          |              |
| ٦.  | صيانة مغسلة الجنائز                       | عدد مرات صيانة مغسلة الجنائز                                             | ١          | ١         | ١         | ١         |           |           |           |           |          |              |
| ٧.  | مخاطبة الجهات المانحة وصندوق دعم الجمعيات | الجهات التي تم مخاطبتها لدعم الجمعيات                                    | ١          | ١         | ١         | ١         |           |           |           |           |          |              |
| ٨.  | شراء معدات لصيانة المقابر                 | عدد المعدات التي تم شرائها                                               |            | ١         | ١         |           |           |           |           |           |          |              |
| ٩.  | تنظيم دورات توعوية                        | ١- عدد الدورات التدريبية<br>٢- عدد المشاركين في الدورات                  |            | ١         | ١         | ١         |           |           |           |           |          |              |
| ١٠. | تحسين الجودة                              | عدد اراء المستفيدين                                                      | ١          | ١         | ١         | ١         |           |           |           |           |          |              |
| ١١. | تدريب العاملين                            | عدد الدورات التدريبية                                                    |            | ١         | ١         | ١         |           |           |           |           |          |              |

رئيس مجلس الإدارة

عبد الله بن محمد الراشد



المسؤول التنفيذي

غانم بن محمد بن حمد آل سبيهي



0551190350  
0551190303



SA9280000  
423608010775558



SA48100000  
23800000538205